

CAP 2030

PROJET ASSOCIATIF
ET STRATÉGIQUE



Pays de la Loire



S'UNIR POUR GARANTIR DURABLEMENT UNE SOCIÉTÉ SOLIDAIRE QUI N'OUBLIE PAS LES PLUS FRAGILES

SOMMAIRE

P2 NOTRE VISION

P4 NOTRE AMBITION

P5 NOS VALEURS

P6 NOS MISSIONS & NOS ACTIONS

P7 NOTRE ECOSYSTEME

P8 LES AXES STRATEGIQUES 2023-2024

P10 L'URIOPSS EN PAYS DE LA LOIRE
& LE RESEAU UNIOPSS-URIOPSS

P11 CONTEXTE REGIONAL



NOTRE AMBITION

L'URIOPSS unit les différents acteurs associatifs du territoire œuvrant au pouvoir d'agir et au respect des droits fondamentaux des personnes.

Nous jouons un rôle actif dans la mise en place de politiques assurant à chacun une participation à la vie démocratique et un accès équitable aux ressources, dans le respect et l'accès aux biens communs.

Nous militons sans relâche pour le pouvoir d'agir et la juste reconnaissance de nos adhérents et des personnes qu'ils accompagnent, acteurs essentiels d'une société résolument humaine et solidaire.

« C'est le désir qui crée le désirable, et le projet qui pose la fin »

Simone de BEAUVOIR – Pour une morale de l'ambiguïté (1947)

Il n'y a pas de politiques publiques sans associations.

Leur engagement non lucratif et désintéressé, est un pilier central du faire société, contribuant à l'intérêt général et au soutien des plus vulnérables, parmi lesquels nous figurerons tous un jour (du fait de la vieillesse, d'un handicap, d'une maladie, du chômage...).

Le secteur non lucratif, dans son combat pour davantage de solidarités, veut associer d'autres acteurs. C'est pourquoi, l'URIOPSS forme un pont avec l'ensemble des parties prenantes concernées (fédérations, pouvoirs publics, centres de recherche et de formation, société civile...), dans une approche constructive visant à agir ensemble.

En favorisant le dialogue, nous contribuons à renforcer durablement notre capacité collective à faire face au délitement du secteur social et médico-social et au désengagement des pouvoirs publics, tout en promouvant l'égalité.

NOS VALEURS

Notre projet repose sur 4 valeurs fondamentales, définissant notre idéal de société et guidant concrètement nos actions :

1

L'ALTÉRITÉ

COMME PRÉALABLE

- Nous encourageons les échanges et la compréhension mutuelle entre les acteurs du territoire, essentiels au vivre-ensemble.
- Nous intégrons et valorisons la diversité de nos adhérents et des personnes qu'ils accompagnent, vivier d'innovation dans un monde en évolution.

2

LA SOLIDARITÉ

MOTEUR DE NOTRE ENGAGEMENT ET PILIER DE LA SOCIÉTÉ

- Nous plaçons le respect de la dignité humaine et des droits fondamentaux au cœur de nos actions.
- Nous militons pour réduire les fractures sociales, économiques et environnementales, et contribuer à une société plus juste, n'oubliant pas les plus fragiles.
- Nous favorisons l'entraide et la collaboration pour relever collectivement les défis sociétaux.

3

LA DÉMOCRATIE

FONDEMENT DE L'ÉMANCIPATION INDIVIDUELLE ET DU PROGRÈS COLLECTIF

- Nous défendons la participation active de tous et l'expression des points de vue.
- Nous revendiquons d'être un lieu d'expression et de débat, au service de l'action.

4

LES BIENS COMMUNS

À PRÉSERVER ET ACCESSIBLES À TOUS

- Nous considérons la préservation des biens communs (ex : l'eau, la santé, l'air...) comme un préalable essentiel au plein exercice des droits (vie dans un environnement sain, accès à un logement digne...).
- Nous plaçons pour une gouvernance partagée des communs, fondamentale pour garantir la justice sociale.

NOS MISSIONS

DÉFENDRE

MILITER

PLAIDER

Pour :

- Le pouvoir d'agir de nos adhérents et des personnes qu'ils accompagnent dans toute leur diversité, pour construire une société durable.
- Un modèle non lucratif de l'accompagnement humain, seule voie garantissant véritablement l'intérêt collectif.
- La pleine reconnaissance du travail qualitatif et essentiel mené par les associations du territoire, partenaires majeurs des politiques sociales.



NOS ACTIONS

► Partage des pratiques et des savoirs

- S'informer, s'inspirer et susciter des coopérations pour enrichir les pratiques;
- Être un espace ressource, individuel et collectif, pour tous les acteurs (bénévoles, salariés, personnes accompagnées) des associations adhérentes et renforcer leur pouvoir d'agir.

► Innovation et prospective

- Initier des réflexions de fond et contribuer à la recherche pour accompagner les transformations socio-économiques, sociétales, environnementales, technologiques;
- Saisir les défis et les opportunités de notre environnement pour développer des stratégies adaptées aux besoins et aux réalités locales.

► Plaidoyer collectif

- Interpeller la société sur la place, les droits et les besoins des personnes vulnérables;
- Représenter et défendre les associations dans leur diversité auprès des politiques publiques, faire reconnaître leur utilité sociale majeure;
- Valoriser les métiers de l'humain et agir pour leur reconnaissance accrue.

► Accompagnement et conseil

- Proposer une expertise technique, juridique, stratégique adaptée aux besoins des adhérents;
- Accompagner la montée en compétences des bénévoles et des salariés face aux défis du secteur.

NOTRE ÉCOSYSTÈME

Toutes nos actions reposent sur l'expertise d'un réseau engagé, un ancrage territorial fort et sur la consultation régulière de nos adhérents.

L'URIOPSS est un espace de débat et de co-construction, où la participation de chaque adhérent est essentielle.





LES AXES STRATÉGIQUES 2024/2027

1

RENOUVELER ET PROMOUVOIR LE MODÈLE NON LUCRATIF

Plus de 120 ans après sa création, nous défendons l'utilité sociale du modèle associatif et des valeurs qu'il porte et qui l'animent. Nous revendiquons ainsi la non lucrativité comme principe fondamental du prendre soin.

Face aux défis sociétaux actuels, ce modèle doit néanmoins se renforcer et répondre aux besoins émergents. Pour cela, l'URIOPSS soutient qu'il ne peut y avoir de **réponse unique et accompagne la transformation des acteurs non lucratifs dans toutes leurs diversités.**

Nous militons pour une « modernisation » selon 3 leviers interdépendants : des financements conséquents et stables, des ressources humaines fortes et engagées, des partenariats multi-dimensionnels et multi-échelles.



2

CULTIVER LES COOPÉRATIONS, EXPLORER DES RÉPONSES ADAPTÉES À L'ÉVOLUTION DES BESOINS

Fort d'un ancrage territorial ancien, nous tissons et renforçons au quotidien les liens entre les acteurs des solidarités des Pays de la Loire.

Engagée activement dans le décroisement et la lutte contre l'isolement des associations, l'URIOPSS constitue **un espace reconnu de rencontres et de coopérations intersectorielles et interfédérales.** Nous favorisons ainsi le partage des savoirs, des expériences et des ressources.

Proche des réalités de terrain, l'URIOPSS repère, valorise et soutient les initiatives répondant aux besoins identifiés par les acteurs des territoires.

Grâce à notre réseau national et à l'appui de nos partenaires, nous encourageons, lorsque cela sert leur projet associatif, les rapprochements entre acteurs et aidons les partenariats à se consolider.

3

REVENDIQUER UN ACCOMPAGNEMENT DE QUALITÉ

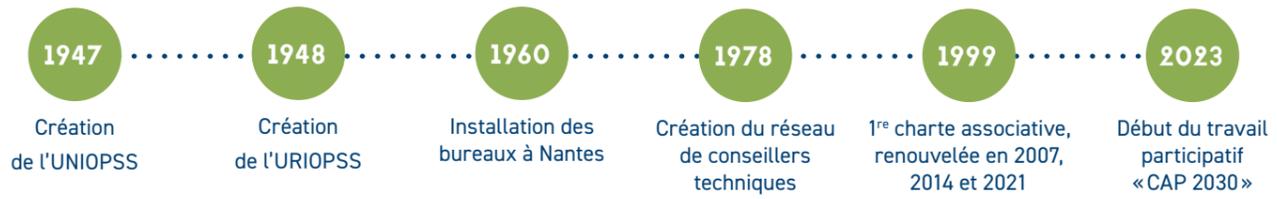
Défendant les valeurs républicaines, l'URIOPSS réclame une action politique volontariste en faveur d'un accompagnement de qualité pour tous.

Sans les associations, cet accompagnement est impossible. **Nous militons donc, dans les espaces politiques, sur les réseaux et dans la rue, pour la reconnaissance de leur rôle de partenaire privilégié des politiques publiques.**

Revenir un accompagnement qualitatif suppose de recueillir et de partager, entre acteurs publics et associatifs, des données objectivées. L'URIOPSS, avec l'appui de ses adhérents, constitue un observatoire des pratiques en région.

Nous nous engageons ainsi à relever, sans concession, les dysfonctionnements du système actuel et à lutter contre une dégradation inacceptable des accompagnements, en formulant des propositions concrètes.

L'URIOPSS EN PAYS DE LA LOIRE



► En 2024, l'URIOPSS Pays de la Loire, c'est :

154 adhérents et	10 salariés et	Des dizaines de collaborateurs (formateurs, conseillers...) et de partenaires (fédérations, collectivités, chercheurs...) engagés à nos côtés
650 établissements et services	28 administrateurs animant au quotidien la vie du collectif	

► Nos principes d'action

Proximité Transversalité Engagement
 Coopération Complémentarité

Notre modèle économique repose sur 3 catégories de ressources : les cotisations des adhérents, majoritaires afin de garantir notre indépendance, l'offre de services, des subventions sur action.



LE RÉSEAU UNIOPSS-URIOPSS

«Unir les associations pour développer les solidarités»

► En 2024, le réseau UNIOPSS-URIOPSS, c'est :

35 000 établissements et services sanitaires, sociaux et médico-sociaux	750 000 salariés
1 000 000 de bénévoles	180 collaborateurs experts (en politiques sectorielles, droit social, ressources humaines, vie associative...)

Pont entre le monde associatif et les pouvoirs publics, le réseau UNIOPSS-URIOPSS rassemble, représente et valorise depuis 1947 le secteur privé non lucratif des solidarités selon une dynamique :

- **INTERSECTORIELLE**, avec des expertises sur la petite enfance, la jeunesse, la protection de l'enfance, la famille, la lutte contre les exclusions, l'insertion, le handicap, l'aide à domicile, les personnes âgées, la protection des adultes, la santé, la prévention, la formation professionnelle...
- **INTERFÉDÉRALE**, unissant d'autres Fédérations ou Unions confrontées aux mêmes enjeux et dépassant leurs champs d'intervention spécifiques.

CONTEXTE RÉGIONAL

LES DÉFIS

Des défis globaux

Les crises se multiplient (sociopolitique, économique, écologique, sanitaire...) et se doublent de transformations profondes (numérique, inclusion, rapport au travail...). Ces transitions s'accompagnent d'incertitudes, d'augmentation des vulnérabilités, de délitement de la cohésion sociale...

Des défis sectoriaux et territoriaux

Une région aux fortes disparités : crise de l'attractivité, augmentation des concurrences, exigences de performance, financements incertains et rapports tendus avec les acteurs publics... La place et le rôle des associations sont régulièrement remis en cause, leur singularité contestée.

Face à ces défis, plus que jamais, l'URIOPSS Pays de la Loire réaffirme avec force son engagement en tant que **porte-voix et tisseuse de liens des acteurs non lucratifs de la solidarité.**

88 000 associations actives	400 000 personnes sont en situation de pauvreté monétaire , dont 120 000 enfants
750 000 bénévoles	63 400 ligériens âgés de 20 à 64 ans sont en situation de handicap
62 350 salariés dans les associations sanitaires, sociales et médico-sociales	En 2028, 3 habitants sur 10 auront 60 ans ou plus
58 % des associations régionales sont en difficulté sur le bénévolat ,	1 ligérien sur 10 est pris en charge pour des troubles de santé mentale
39 % sur leur situation financière	18 % des 18-34 ans déclarent avoir vécu un épisode dépressif en 2021

L'URIOPSS, PORTE-VOIX ET TISSEUSES DE LIENS



URIOPSS Pays de la Loire
4, rue Arsène Leloup
44100 NANTES

www.uriopss-pdl.fr