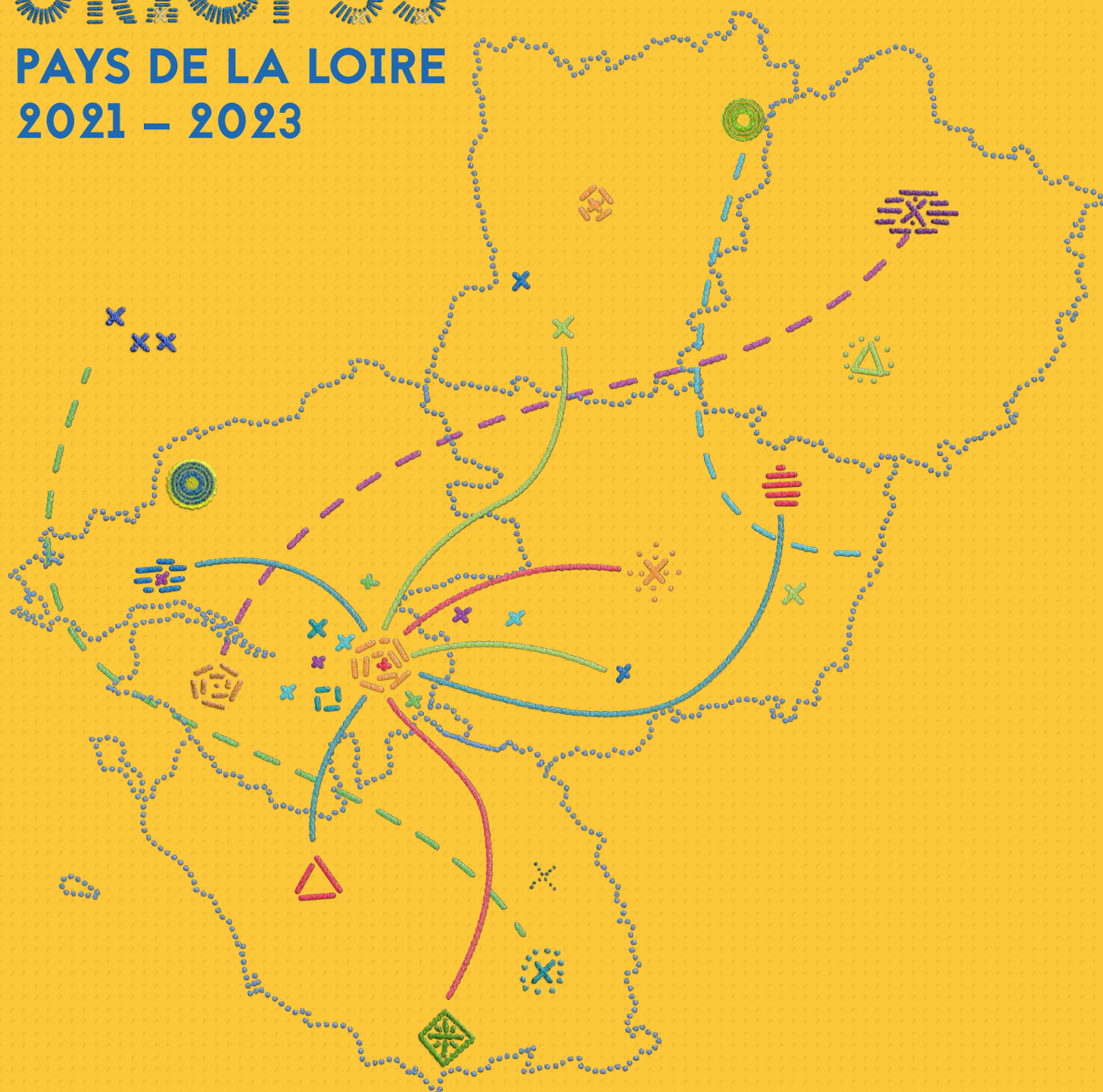


**PROJET
ASSOCIATIF
ET STRATÉGIQUE
URIOPSS
PAYS DE LA LOIRE
2021 – 2023**



**VOTRE URIOPSS,
PORTE-VOIX
ET TISSEUSE
DE LIENS**

RENDRE VISIBLE L'INVISIBLE, ADHÉRER POUR S'ENTRAIDER.

Le projet de l'URIOPSS Pays de la Loire dessine une action collective de solidarité dans un contexte de transformations sociétales profondes et systémiques : progrès des sciences, longévité, révolution numérique, transition écologique, crises sanitaires, reconfigurations géo-politiques et économiques. Le positionnement politique et stratégique des institutions sociales et médico-sociales est bousculé et appelle à une transformation de l'offre sociale et médico-sociale en adéquation avec l'évolution des besoins.

Le projet de l'URIOPSS sera ce que nous en ferons collectivement en mobilisant, dans un contexte incertain, nos expertises, nos compétences et nos ressources. Il est donc primordial de s'accorder sur la vocation de l'URIOPSS, sur les personnes pour et avec lesquelles elle œuvre, sur les spécificités du fait associatif et de son utilité sociale et des valeurs qu'elle défend : faire société en œuvrant pour le pouvoir d'agir des personnes en situation de fragilité et au respect des droits fondamentaux. La force du projet résidera dans la capacité de chacun (individu, association...) à faire collectif en dépassant, ou surpassant, les contraintes ou les intérêts particuliers.

Si le contexte sanitaire et social lié à l'épidémie de COVID-19 met en exergue les fragilités, les aveuglements, les limites de positions idéologiques ou de raisonnements à court terme, il révèle la force de la solidarité, l'importance de la solidité du lien social et la capacité des associations, mues par les salariés et les bénévoles, à mobiliser et entraîner nombre de personnes de bonne volonté.

La période à venir devra accompagner, étayer et valoriser toutes ces initiatives, ces intelligences collectives qui, seules, sont capables de créer de la valeur sociale. C'est à cette condition, à ce prix, que nous pourrons faire face aux multiples défis qui nous attendent. Si l'invisibilité sociale est un fléau contre lequel il n'y aura pas de vaccin, nous pouvons, ensemble, et chacun de sa place, la faire reculer : à défaut d'une innovation technologique, nous devons travailler sur l'innovation sociale.

CAROLINE URBAIN
Présidente URIOPSS Pays de la Loire

« Je suis invisible,
comprenez-moi bien,
simplement parce
que les gens refusent
de me voir ».

Ralph Ellison, *Invisible Man*
Homme invisible, pour qui chantes-tu ? - 1952

Crédit photo :
Armandine Penna.
Remerciements :
À toute l'équipe
et résidentes de
la structure Horizon
Jeunesse à Nantes

VALEURS FONDATRICES

traduites dans les pratiques,
sont essentielles à cultiver pour
réussir notre projet stratégique,
incarnant notre manière de mettre
en œuvre la vision et la mission de
l'URIOPSS Pays de la Loire dans
ses positionnements et ses actions

ALTÉRITÉ

PRIMAUTÉ
DE LA PERSONNE

DÉMOCRATIE

SOLIDARITÉ

NOS MISSIONS AUPRÈS DES ADHÉRENTS

À plus de 70 ans, l'URIOPSS Pays de la Loire maîtrise, adapte et fait évoluer son savoir-faire en le déployant grâce aux ressources humaines, économiques et organisationnelles qu'elle mobilise dans un environnement mouvant pour :

REPRÉSENTATION ET MANDAT

Représenter les adhérents et les publics accompagnés pour veiller aux intérêts et au respect des droits des personnes en situation de fragilité dans la construction des politiques sociales et leur déploiement.

L'URIOPSS Pays de la Loire tient à prendre place à part entière dans les lieux de débats et de décisions, auprès des pouvoirs publics et des partenaires.

ANIMATION TERRITORIALE

Insuffler et animer une dynamique de réseau pour faciliter la mise en relation, soutenir les acteurs dans leurs projets sur leurs territoires, favoriser le croisement des savoirs et des compétences.

L'URIOPSS Pays de la Loire s'attache à créer du lien et à favoriser le décroisement entre les secteurs social, sanitaire et médico-social, dans une logique de parcours et de transversalité.



ACCOMPAGNEMENT & CONSEIL

Proposer une expertise technique au service des projets des adhérents.

L'URIOPSS met en place un appui technique personnalisé sur les différents domaines de compétences nécessaires aux adhérents grâce à l'expertise reconnue de nos intervenant·e·s.

Au-delà d'une logique de services répondant aux attentes et aux besoins des adhérents, l'accompagnement, la formation sont un levier politique et stratégique au service du projet associatif auquel les adhérents souscrivent.

INFORMATION ET PARTAGE DES PRATIQUES ET DES SAVOIRS

Favoriser et animer le croisement d'expertise à des fins de fertilisation des ressources et des expériences.

La dynamique collective est un levier essentiel pour les révéler, les identifier et les analyser, co-construire des outils ou des actions avec les autres associations, ou encore, chercher ensemble des réponses partagées afin de s'en inspirer et d'en tirer le meilleur pour sa propre organisation.

INNOVATION ET PROSPECTIVE

Initier, mener et construire des réflexions de fond pour accompagner les évolutions et les transformations économiques, technologiques, sociales, culturelles et sociétales qui traversent les actions et les projets de l'URIOPSS et de ses adhérents.

Cette mission est un socle des missions centrales de l'URIOPSS Pays de la Loire, venant aider à construire des réponses concrètes de demain, à initier, accompagner et stimuler les initiatives et les démarches d'innovation, en privilégiant le pourquoi au comment.

Crédit photo : Armandine Penna.
Remerciements : À l'E.S.A.T La Belle Ouvrage,
à Laval, aux participants du CRPA
et aux résidentes de la structure
Horizon Jeunesse à Nantes

STRATE UNE VISION DE L'URIOPSS PAYS DE LA LOIRE GLOUE

Votre uriopss, porte-voix et tisseuse de liens :

Œuvre au pouvoir d'agir des personnes
en situation de fragilité et au respect
des droits fondamentaux

Défend un modèle de protection sociale
respectueuse des droits fondamentaux



ENJEUX STRATÉGIQUES

SE DÉCLINENT EN 6 AXES

1 Une société solidaire
au service d'une cohésion
sociale et territoriale.

AXE 1
Influer sur les politiques publiques avec
et pour ses parties prenantes (internes, externes)

AXE 2
Œuvrer à la visibilité des organismes
mobilisés et des personnes concernées
dans la défense des solidarités

2 Une valorisation du modèle
associatif comme acteur majeur
de l'économie sociale et solidaire.

AXE 3
Conforter le rôle socio-politique
des associations.

AXE 4
Accompagner les adhérents
dans leur rôle gestionnaire

3 Une transformation de l'offre
au service de la qualité de
l'accompagnement portée
par un projet politique.

AXE 5
Accompagner la mutation de l'action
sociale, médico-sociale et sanitaire.

AXE 6
Soutenir les démarches d'anticipation
et d'innovation sociale au sein du réseau.

Crédit photo : Armandine Penna.
Remerciements : Aux danseurs-es l'ESAT La Belle
Ouvrage à Laval et à toute l'équipe et aux résidents
de l'EHPAD Charles Marguerite à Aizenay



URIOPSS Pays de la Loire
4, rue Arsène Leloup
44100 NANTES

Tél : +33 (0)2 51 84 50 10
contact@uriopss-pdl.fr
www.uriopss-pdl.fr